|  |  |
| --- | --- |
|  |  |
|  | **k Tisku číslo: 0653(2025)** |

Radní pro oblast vzdělávání předkládá Zastupitelstvu Středočeského kraje návrh na sloučení příspěvkových organizací zřizovaných Středočeským krajem Speciální mateřská škola Příbram, příspěvková organizace, se sídlem Hradební 67, 261 01 Příbram, IČO 70848661 a Odborná učiliště, Praktická škola a Základní škola Příbram IV, příspěvková organizace, se sídlem Pod Šachtami 335, 261 01 Příbram IV, IČO 00873489.

**Návrh na sloučení Speciální mateřské školy Příbram, příspěvkové organizace s Odborným učilištěm, Praktickou školou a Základní školou Příbram IV, příspěvkovou organizací**

1. **Speciální mateřská škola Příbram, příspěvková organizace (slučovaná organizace)**

**Základní údaje k 30.09.2024:**

|  |  |
| --- | --- |
| **Zahájení činnosti mateřské školy:** | 15.05.1948 |
| **Ředitel/funkční období do:** | Bc. Jitka Borczáková/2028 |
| **Škola kapacita: školský rejstřík/reálná/naplněnost/%** | 36/36/33/91,7 % |
| **Vlastník objektu:** | město Příbram |

Pozn: Reálná kapacita mateřské školy je uvedena na základě informace od vedení školy.

Naplněnost v procentech vychází z počtu dětí mateřské školy a reálné kapacity mateřské školy.

**Počet dětí mateřské školy (k 30. 9.):**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | **2020/2021** | **2021/2022** | **2022/2023** | **2023/2024** | **2024/2025** |
| Počet dětí celkem | 34 | 31 | 31 | 35 | 33 |

Zdroj: MŠMT

**Ekonomické údaje, rozpočet (k 01.01.2025):**

|  |  |
| --- | --- |
| **Roční výše nájemného (Kč)** | 146 496 |
| **Provozní dotace (Kč) ÚZ 007 (nájemné včetně tělocvičen apod.)** | 135 290 |
| **Provozní dotace (Kč) ÚZ 008** | 363 000 |

**Inspekční zpráva České školní inspekce ze září 2019** uvádí mj., že silnou stránkou organizace je účelná spolupráce se zákonnými zástupci a odborníky umožňující stanovení co nejvhodnějších vzdělávacích postupů, výborné výsledky vzdělávání dle individuálních možností dětí, patřičná pozornost věnovaná osobnostnímu rozvoji dětí na základě individuálního přístupu vedoucí k jejich maximálnímu rozvoji. Doporučuje logopedii, arteterapii a jógu realizovat mimo dobu určenou pro dopolední pobyt dětí venku.

1. **Odborné učiliště, Praktická škola a Základní škola Příbram IV, příspěvková organizace (nástupnická organizace)**

**Základní údaje k 30.09.2024:**

|  |  |
| --- | --- |
| **Zahájení činnosti střední školy:** | 01.09.1944 |
| **Ředitel/funkční období do:** | Mgr. Pavlína Caisová, MBA/2031 |
| **Střední škola kapacita: školský rejstřík/reálná/naplněnost/%** | 224/224/151/67,4 % |
| **Základní škola kapacita: školský rejstřík/reálná/naplněnost/%** | 198/198/106/53,5 % |
| **Mateřská škola kapacita: školský rejstřík/naplněnost/%** | 24/0/0,0 % |
| **Školní družina kapacita: školský rejstřík** | 42 |
| **Speciálně pedagogické centrum** | kapacita se neuvádí |
| **Školní jídelna - výdejna kapacita: školský rejstřík** | 150 |
| **Vlastník objektu:** | Středočeský kraj |

Pozn: Reálná kapacita je uvedena na základě informace od vedení školy.

Naplněnost základní školy a střední školy v procentech vychází z počtu žáků základní školy a žáků střední školy a odpovídající reálné kapacity.

Organizace vykonávala činnost mateřské školy a základní školy při zdravotnickém zařízení při dětské léčebně v Bukovanech. Činnost MŠ a ZŠ při zdravotnickém zařízení byla od 01.11.2023 ukončena. Z tohoto důvodu je s účinností k 01.09.2025 z rejstříku škol a školských zařízení vymazána činnost mateřské školy a místo poskytovaného vzdělávání v Bukovanech u základní školy.

Od školního roku 2023/2024 organizace poskytuje základní vzdělávání v jedné třídě na odloučeném pracovišti v nemocnici v Hořovicích, vlastník objektu nemocnice je NH Hospital a.s.

**Počet žáků střední školy podle oboru vzdělání (k 30. 9.):**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Kód** | **Obor vzdělání** | **2020/2021** | **2021/2022** | **2022/2023** | **2023/2024** | **2024/2025** |
| 23-51-E/01 | Strojírenské práce | 19 | 19 | 26 | 30 | 26 |
| 36-67-E/01 | Zednické práce | 10 | 5 | 0 | - | - |
| 41-52-E/01 | Zahradnické práce | 17 | 27 | 36 | 35 | 39 |
| 65-51-E/01 | Stravovací a ubytovací služby | 30 | 29 | 29 | 27 | 32 |
| 66-51-E/01 | Prodavačské práce | - | - | - | - | - |
| 75-41-E/01 | Pečovatelské služby | 12 | 17 | 24 | 31 | 34 |
| 78-62-C/01 | Praktická škola jednoletá | 10 | 12 | 10 | 11 | 8 |
| 78-62-C/02 | Praktická škola dvouletá | 8 | 7 | 12 | 10 | 12 |
| **Celkem** | | **106** | **116** | **137** | **144** | **151** |

Zdroj: MŠMT

Pozn.: S účinností k 01.09.2025 jsou z rejstříku škol a školských zařízení vymazány obory vzdělání 36-67-E/01 Zednické práce a 66-51-E/01 Prodavačské práce.

Nově je s účinností od 01.09.2025 do rejstříku škol a školských zařízení zapsán obor vzdělání 53-41-H/01 Ošetřovatel.

**Počet žáků základní školy podle ročníků (k 30. 9.):**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Ročník** | **2020/2021** | **2021/2022** | **2022/2023** | **2023/2024** | **2024/2025** |
| 1. ročník | 6 | 13 | 11 | 7 | 16 |
| 2. ročník | 7 | 8 | 14 | 11 | 10 |
| 3. ročník | 10 | 10 | 9 | 15 | 14 |
| 4. ročník | 5 | 8 | 8 | 13 | 14 |
| 5. ročník | 9 | 8 | 10 | 7 | 13 |
| 6. ročník | 15 | 8 | 8 | 12 | 7 |
| 7. ročník | 13 | 16 | 9 | 10 | 12 |
| 8. ročník | 10 | 15 | 17 | 10 | 8 |
| 9. ročník | 6 | 7 | 11 | 11 | 9 |
| 10. ročník | 5 | 6 | 1 | 6 | 3 |
| **Celkem** | **86** | **99** | **98** | **102** | **106** |

Zdroj: MŠMT

**Počet žáků a průměrný počet žáků základní školy při zdravotnickém zařízení:**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | **2020/2021** | **2021/2022** | **2022/2023** | **2023/2024** | **2024/2025** |
| Počet žáků k 30. 9. | 11 | 8 | 2 | 5 | 0 |
| Průměrný počet žáků za školní rok | 15 | 5 | 4 | 4 | - |

Zdroj: MŠMT

Pozn.: Průměrný počet je stanoven jako součet počtů dní strávených jednotlivými žáky při vyučování ve vykazující škole dělený celkovým počtem dní, po něž se ve škole vyučuje.

Ve školním roce 2024/2025 byla základní škola při zdravotnickém zařízení mimo provoz.

Organizace vykonávala činnost základní školy při zdravotnickém zařízení při dětské léčebně v Bukovanech. Činnost ZŠ při zdravotnickém zařízení byla od 01.11.2023 ukončena. Z tohoto důvodu je s účinností k 01.09.2025 z rejstříku škol a školských zařízení vymazáno toto místo poskytovaného vzdělávání.

**Ekonomické údaje, rozpočet (k 01.01.2025):**

|  |  |
| --- | --- |
| **Roční výše nájemného (Kč)** | 54 339 |
| **Provozní dotace (Kč) ÚZ 007 (nájemné včetně tělocvičen apod.)** | 54 339 |
| **Provozní dotace (Kč) ÚZ 008** | 3 839 001 |

1. **Demografická situace okresu Příbram**

V následujícím grafu je uvedena prognóza vývoje počtu obyvatel ve věku 3–5 let v okrese Příbram do roku 2050 dle údajů demografické studie zpracované společností Demografie Morava v únoru 2024.

Obsah obrázku text, snímek obrazovky, řada/pruh, Vykreslený graf

Obsah generovaný pomocí AI může být nesprávný.

Zdroj: Demografická studie Středočeský kraj a 28 lokalit (Demografie Morava, únor 2024)

Podle střední varianty vývoje by se počet obyvatel ve věku 3–5 let v okrese Příbram měl snižovat až do roku 2035. Následně by v období let 2036 až 2048 mělo docházet k pozvolnému nárůstu a v letech 2049 a 2050 by počet obyvatel ve věku 3–5 let v okrese Příbram měl zůstat přibližně stejný.

Následující graf znázorňuje prognózu vývoje počtu obyvatel ve věku 6–14 let v okrese Příbram do roku 2050 dle údajů demografické studie zpracované společností Demografie Morava v únoru 2024.

Obsah obrázku text, snímek obrazovky, Vykreslený graf, řada/pruh

Obsah generovaný pomocí AI může být nesprávný.

Zdroj: Demografická studie Středočeský kraj a 28 lokalit (Demografie Morava, únor 2024)

Podle střední varianty vývoje by se počet obyvatel ve věku 6–14 let v okrese Příbram měl v následujících několika letech udržovat na podobné úrovni. Od roku 2028 až do roku 2041 by měl postupně klesat a následně by se počet obyvatel ve věku 6–14 let v okrese Příbram měl od roku 2042 do roku 2050 zvyšovat.

V následujícím grafu je uvedena prognóza vývoje počtu obyvatel ve věku 15–18 let v okrese Příbram do roku 2050 dle údajů demografické studie zpracované společností Demografie Morava v únoru 2024.

Obsah obrázku text, snímek obrazovky, Vykreslený graf, řada/pruh

Obsah generovaný pomocí AI může být nesprávný.

Zdroj: Demografická studie Středočeský kraj a 28 lokalit (Demografie Morava, únor 2024)

Podle střední varianty vývoje by se počet obyvatel ve věku 15–18 let v okrese Příbram měl v roce 2025 zvýšit, od roku 2026 do roku 2028 by se měl mírně snižovat a v letech 2029 a 2030 by měl zůstat přibližně stejný. V letech 2031 a 2032 by mělo dojít k nárůstu a následně by se po několik let měl počet udržovat na podobné úrovni. Od roku 2035 do roku 2048 by mělo docházet k postupnému poklesu a v letech 2049 a 2050 by se počet obyvatel ve věku 15–18 let v okrese Příbram měl nepatrně zvyšovat.

**Zdůvodnění záměru:**

Záměr vychází ze Strategie rozvoje sítě škol a školských zařízení zřizovaných Středočeským krajem a jejich vzdělávací nabídky do roku 2030+ (základní východiska, kritéria a postupy), která byla schválena Zastupitelstvem Středočeského kraje v červnu 2022.

S ohledem na velikost Speciální mateřské školy Příbram, příspěvkové organizace, demografický vývoj regionu a potřeby vzdělávací soustavy ve Středočeském kraji je navrhováno institucionální sloučení s Odborným učilištěm, Praktickou školou a Základní školou Příbram IV, příspěvkovou organizací, které bude mít formu spojeného ředitelství. Většina manažerských, administrativních a hospodářských činností bude vykonávána ředitelstvím nástupnické organizace (v tzv. spojeném neboli centrálním ředitelství). Na odloučeném pracovišti Hradební 67 v Příbrami pak bude činnost soustředěna především na zajištění kvalitního vzdělávání.

Sloučení obou škol, které vzdělávají děti a žáky se speciálními vzdělávacími potřebami, přinese organizační zefektivnění, profesionalizaci managementu a odborných pozic, významné snížení administrativní a nepedagogické zátěže a samozřejmě také úspory z rozsahu nakupovaných dodávek a služeb. V malých školách je ředitel i podstatnou částí svého úvazku učitel a provozní manažer a nemá tak čas a ani energii na plnění funkce pedagogického leadera.

I když se kritérium minimální velikosti škol v novele školského zákona (zákona č. 561/2004 Sb., ve znění pozdějších předpisů) netýká krajů a škol zřizovaných podle § 16 odst. 9 školského zákona, tak provozně-ekonomická neefektivita malých škol platí i pro tyto školy. Ředitelé škol jsou zahlcováni velkým množstvím administrativy a zbývá jim tak málo času na pedagogický leadership a tím je limitován rozvoj kvality škol. Toto zjištění potvrzuje řada výzkumných zpráv např. studie prof. Ing. Jakuba Fischera, Ph.D. a doc. Ing. Mgr. Petra Mazoucha, Ph.D. z Vysoké školy ekonomické v Praze „[Společenství obcí: potenciální úspory z rozsahu a dopad na snížení administrativní zátěže ředitelů škol](https://partnerstvi2030.cz/spolecenstvi-obci-potencialni-uspory-z-rozsahu-a-dopad-na-snizeni-administrativni-zateze-reditelu-skol/)“ nebo „[Více času na pedagogické vedení školy prostřednictvím efektivního zajištění nepedagogických činností“](https://partnerstvi2030.cz/vice-casu-na-pedagogicke-vedeni-skoly-prostrednictvim-efektivniho-zajisteni-nepedagogickych-cinnosti/).

Přínosem z hlediska vzdělávacího procesu bude plynulejší přechod dětí mezi stupni vzdělávání. Děti se speciálními vzdělávacími potřebami často potřebují delší adaptační období, a propojení mateřské a základní školy pod jednu organizaci umožní dětem, které se budou vzdělávat v základní škole pro žáky se speciálním vzdělávacími potřebami, zachovat kontinuitu péče, metod i personálu. To výrazně usnadní jejich začlenění do školního prostředí. Jednotné pedagogické vedení navíc umožní sjednocení přístupů včetně individualizace výuky a práci s asistenty pedagoga napříč stupni vzdělávání. Díky široké oborové nabídce střední školy nástupnické organizace mají žáci základní školy možnost pokračovat ve vzdělávání ve „známém“ prostředí jedné organizace.

Z organizačního hlediska se zjednoduší zápisy a systém bude pro rodiče dětí se speciálními vzdělávacími potřebami přehlednější. Sloučení škol pod jednu právnickou osobu výrazně usnadní jak komunikaci, tak administrativní procesy, které bývají pro rodiče často komplikované.

Sloučení obou škol z pohledu kvality vzdělávání umožní sdílení odborných pedagogických pozic, jako je například školní psycholog, speciální pedagog, sociální pedagog, a jejich efektivnější využívání napříč mateřskou a základní školou. Spojené ředitelství zlepší zastupitelnost a využitelnost pracovníků.

Navrhovaná organizační změna umožní také zvýšit efektivitu využívání materiálně technického vybavení díky sdílení didaktických pomůcek a softwaru. Větší školy jsou také většinou aktivnější a úspěšnější v získávání dalších finančních zdrojů pro školu např. zapojením do různých projektů.

Díky navrhovanému administrativnímu spojení vznikne organizačně a ekonomicky silnější subjekt mateřské školy a základní školy umožňující poskytovat co nejkvalitnější vzdělávání.

**Navrhovaný termín sloučení obou příspěvkových organizací je s účinností od 1. 9. 2026.**

Nástupnickou organizací je navrhováno **Odborné učiliště, Praktická škola a Základní škola Příbram IV, příspěvková organizace**, které převezme v plném rozsahu práva a závazky slučované organizace Speciální mateřská škola Příbram, příspěvková organizace, včetně práv a závazků vyplývajících z pracovněprávních vztahů.

Činnost mateřské školy a kapacita slučované organizace budou převedeny do vzdělávací nabídky nástupnické organizace.